附件3

高级职业技术经理人评定答辩大纲

一、业务基础展示

1.简明陈述学历层次、毕业院校及专业，重点说明与职业相关的进修经历（如专项培训、MBA等）。

2.清晰解读当前岗位职责，明确过往重要职位（如技术总监、项目经理）及其核心业务方向。

3.突出现任职单位的主营业务，并标注现有职称（如高级工程师）。

二、领域经验与工作业绩

1.需明确深耕的“20+8”领域方向（如智能制造、生物医药），体现专业聚焦。

2.补充产业服务项目经验（如园区规划、企业咨询），体现技术与管理复合能力。

3.列举3-5个主导或参与的核心项目，说明职责及量化成果（如效益提升、专利数量）。

三、资源维护与可持续性

1.分别说明在学术界、产业界、投资界等资源分布及合作方向（如技术研发、产业链对接）。

2.简述资源维护方式（如行业协会、联合研究），评估资源集中度（高/中/低）。

3.强调资源对业务拓展的支撑作用（如项目落地、资源整合）。

四、联盟赋能思路

1.提炼3项核心优势（如资源整合、政策解读、跨领域经验），需与联盟需求匹配。

2.简述目前开展的项目特点及合作需求（如技术转化、资金对接）。

3.明确未来1-2年业务目标（如主导创新项目数量、领域拓展方向），体现可落地性。

备注：

1.PPT模板格式仅供参考，答辩人可根据具体情况相应调整页面布局和数量。

2.重点突出“技术+管理”复合能力，答辩时可结合具体数据（如项目金额、效益量化指标）增强说服力，避免空泛描述,强调资源整合与产业落地经验。